La Contrée en montagnes dans Bellechasse

Une Contrée vivante et entreprenante pour une MRC encore plus innovante !

La Contrée
EN MONTAGNES DANS
BELLECHASSE

www.contreebellechassse.com • facebook.com/LaContree

2 décembre 2015

Le portrait de la situation avant la Contrée

- 4 municipalités situées au sud du territoire de la MRC de Bellechasse dans un contexte de difficulté
  - Diminution de la population
  - Fermeture de commerces et perte de services
  - Vieillissement accéléré de la population

Population	1961	2015	Variation	%
Buckland	1268	778	-490	-39%
St-Léon-de-Standon	2005	1125	-880	-44%
St-Nazaire	570	365	-205	-36%
St-Philémon	1253	735	-518	-41%
Total de la Contrée	5096	3003	-2093	-41%
MRC de Bellechasse	33 061	36 587	3 526	11%

- Nous avons des forces:
  - Nos municipalités possèdent une stabilité chez les élus
  - Haut potentiel de développement (Massif du Sud, magnifiques paysages, infrastructures de loisirs et de plein air, etc.
  - Cohésion sociale forte

«Nous avons décidé de nous prendre en main et de ne pas nous laisser aller. On s'est rendu compte que tout seul, on n'avance pas!»

L'étincelle de la Contrée

2003: mission en France (Aquitaine)
avec les agents de développement rural

En France, la coopération entre les communes est bien développée, c'est ***l'intercommunalité***

« ***Je dois me préoccuper du développement des communes voisines ! Car, si elles meurent, la mienne est la prochaine qui va mourir…*** »

- ***Pierre Chanut, maire de Roquefort rencontré en France***

… Et les outils
de la politique nationale de la ruralité

Le défi: travailler ensemble

- Bousculer les habitudes
- Prendre des risques
- Développer la confiance
- Communiquer, échanger, s'écouter
- Définir et unir ses forces
- Partager les expertises pour contrer les faiblesses
- Développer le sentiment d'appartenance
- Se doter d'un plan de développement durable sur 10 ans
- Une gouvernance partagée

Voir le développement à quatre communautés …
… sans fusion municipale !

Des communautés en action !

- **« La co-construction d'un territoire»**
  - **la reconnaissance mutuelle**
  - **une vision commune de base et l'expression de valeurs communes**

- **« La Contrée en montagnes dans Bellechasse »**
  - **Une dénomination concrète de projet**
  - **Une mise en commun des plans locaux de développement**
  - **Des alliances locales essentielles à construire**
  - **Une adhésion suffisante pour aller de l'avant**
  - **La communication, ingrédient essentiel de la mobilisation citoyenne**

- **« La Mission d'études en France »**

- **« Une démarche de développement durable»**

Mission d'étude (mai 2010) sur l'intercommunalité en France avec FFQCD

La CRÉ Chaudière-Appalaches et le MAMROT ont apporté un outil précieux au comité de gouvernance en proposant la mission en France sur l'intercommunalité:

La France possède une culture de développement différente, des structures politiques et administratives différentes.

Cela nous oblige à penser autrement, donc créer autrement !

Mission en France:
Les expertises et les leviers transférables

- **Conception d'une démarche de développement durable**
- **Un processus sur le développement d'une vision commune**
- **Amorce de réflexion sur une structure de gestion**
- **Maires entrepreneurs et leaders locaux**
- **Accompagnement technique dans le développement**
- **Mise en œuvre de projets multiressources**
- **La culture comme élément d'identité et de fierté**
- **La notion de parc naturel régional**

Accueil de la délégation française

Tout aussi important d'accueillir !

Décembre 2010 et octobre 2014

- Les gens de La Contrée s'approprient encore plus leur initiative quand ils le présentent ;

- Les collectivités françaises apprennent aussi de nous : le fait coopératif, l'engagement citoyen par le bénévolat, autre

- En juin 2014, les MRC rurales de la Chaudière Appalaches en participant à une mission FFQCD sur les services de proximité ont identifié aussi la particularité concernant l'intercommunalité

- Lors de cette mission de coopération en France en juin 2014, nous avons visité la Recyclerie du Gatinais inspirée de la Ressourcerie de Bellechasse – échange d'information

L’objectif de la démarche de
La Contrée en montagnes dans Bellechasse

Un projet de territoire en Développement Durable sur 10 ans

La création de la Contrée

- **La gouvernance est** un processus collectif de décision qui n'impose pas systématiquement une situation d'autorité. Cette gouvernance implique une stratégie basée sur une **coopération** dans laquelle chacun exerce pleinement ses **responsabilités** et **ses compétences**. **Brodhag (2000)**

- **Une attitude nouvelle: Le changement de mentalité par l'information, la consultation et la concertation**
  - On se prend en main!
  - On s'est apprivoisé: la connaissance de soi et des autres, la reconnaissance mutuelle
  - Se préoccuper des autres et travailler ensemble
  - Création d'une nouvelle mentalité

- **Une action innovante :**
  - Agir différemment! Faire autrement! Sortir des sentiers battus!
  - Chercher à se réinventer, s'inspirer des autres mais sans les copier
  - Vision commune : lieu de partage d'informations
  - Projet de territoire durable et concerté sur 8 enjeux de développement

- **Notre autonomie locale est renforcée par notre coopération à l'intérieur de La Contrée, sans fusion municipale.**

Jusqu'à présent, cet outil est le meilleur que nous ayons expérimenté.

La mission

- *Développer des projets durables et concertés au profit des quatre municipalités et de la qualité de vie de ces citoyens en :*
  - *Mobilisant sa population*
  - *Créant des partenariats*
  - *Coordonnant la réalisation des projets*
  - *Mettant de l'avant des actions innovantes sur son territoire.*
- ***Transférer son savoir-faire** auprès d'autres instances et sur d'autres territoires*
- *mettre en valeur la **culture rurale** et l'**identité locale**.*

Les impacts
de la gouvernance territoriale partagée

- Alliance avec les autres municipalités :
  - Une communication soutenue entre elles ;
  - Des stratégies et projets partagés : camp de jour unifié, La coopérative brassicole de la Contrée, la coopérative sur la permaculture, bottin des commerces et services
- Vision commune de territoire en développement durable ;
- Coopération nouvelle des conseils municipaux et des comités de développement locale
- Renforcement de l'engagement des bénévoles et des élus pour le développement dans les 4 communautés
- Influence accrue vers d'autres instances politiques : MRC, autres
- Sentiment significatif d'appartenance et de fierté des élus et des citoyens engagés dans la démarche ;

Les clés du succès

- ***Renforcement de la capacité d'agir des communautés et de ses leaders :***
  - *Information, formation, missions d'observation, partage des expériences*
  - *Développer le sentiment d'appartenance et de fierté (se connaître et se reconnaître – la communication)*

- ***Changement de mentalité :***
  - *Préoccupation du développement des autres*
  - *Leaders : animateurs de milieu*
  - *Maires entrepreneurs*
  - *Développement d'une vision commune*
  - *La capacité d'anticipation des leaders locaux*
  - *La cohésion d'équipe entre les leaders des 4 communautés*
  - *L'équilibre entre l'autonomie locale et la gouvernance territoriale partagée*

Les défis

- ***Le défi de la mobilisation des citoyens et des leaders locaux***
  - *Participation des citoyens et des organismes au projet de territoire*
  - *La vision des leaders locaux d'animer le milieu*
  - *Partage de la vision du projet de territoire – communication*
  - Le renforcement des capacités individuelles, collectives, organisationnelles, institutionnelles

- ***Le défi de la mise en œuvre du projet de territoire***
  - *Passer de la vision à l'action*
  - *Miser sur l'entrepreneuriat endogène*
  - *Retenir et attirer les promoteurs*

- ***Le défi de la disponibilité des ressources***
  - *L'accompagnement des leaders locaux et des promoteurs*
  - *Le financement*

8 enjeux

- **LA RÉTENTION ET L'ATTRACTION DES FAMILLES: LE DÉFI DÉMOGRAPHIQUE**

- **INNOVATION ET CRÉATION D'EMPLOIS DANS LES SECTEURS ÉCONOMIQUES PRIORITAIRES DE LA CONTRÉE: FORESTERIE, AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE, COMMERCES, SERVICES ET ENTREPRISES, TOURISME**

- **VALORISATION DES NOYAUX VILLAGEOIS ET ECO-COMMUNAUTES**

- **PATRIMOINE PAYSAGER ET ÉCOSYSTÈME AGRO-FORESTIER**

8 enjeux

- **L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE, GAGE D'UN POUVOIR D'AGIR COMMUNAUTAIRE**

- **LA CULTURE, LE PATRIMOINE, SOURCES DE COHÉSION SOCIALE, DE FIERTÉ ET D'APPARTENANCE**

- **EAU ET ÉCOSYSTÈME AQUATIQUE**

- **DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES**

La Contrée

EN MONTAGNES DANS BELLECHASSE

Une Contrée vivante et entreprenante pour une MRC encore plus innovante!

www.contreebellechassse.com

facebook.com/LaContree